



#ScuolaErasmus

# Erasmus+

## IL NUOVO PROGRAMMA 2021-2027

**Formazione Regionale Toscana 24 gennaio 2023**  
**Marcella Biserni - Nadia Buti - Annalisa Di Pierro**

**Ambasciatrici Scuola**



#ScuolaErasmus

**La mobilità è uno strumento essenziale per costruire un autentico spazio europeo dell'apprendimento permanente, per promuovere l'occupazione e ridurre la povertà e per contribuire a promuovere un'attiva cittadinanza europea.**

## **OBIETTIVO PRINCIPALE**

- ✓ Promuovere la mobilità degli individui e dei gruppi a fini di apprendimento e la collaborazione, la qualità, l'inclusione e l'equità, l'eccellenza, la creatività e l'innovazione al livello delle organizzazioni e delle politiche nel campo dell'istruzione e della formazione;



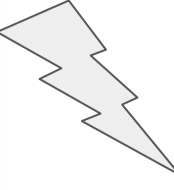
#ScuolaErasmus

## PRIORITA' TRASVERSALI



Partecipazione

Inclusione sociale



Innovazione digitale

Sostenibilità

## STRUTTURA DEL NUOVO ERASMUS+ 2021-2027

- ★ KA1 - AZIONE CHIAVE 1 MOBILITA' PER L'APPRENDIMENTO
- ★ KA2 - AZIONE CHIAVE 2 COOPERAZIONE
- ★ KA3 - AZIONE CHIAVE 3 SUPPORTO ALLE POLITICHE

- **Tutte le mobilità rientrano nell'azione chiave 1: Scuola (Indire) o VET (INAAP)**
- **Accreditamento KA1 per mobilità staff e alunni**
- **KA2: Cooperazione tra organizzazioni e istituzioni: Partenariati**

# PRIORITA'



#ScuolaErasmus

## PARTECIPAZIONE

Il Programma sostiene la cittadinanza attiva e l'apprendimento a lungo termine, promuove lo sviluppo delle competenze sociali e interculturali, il pensiero critico e l'alfabetizzazione ai media. A tal fine, viene data **priorità ai progetti che permettono di: partecipare** alla vita democratica; **impegnarsi** a livello sociale e civile attraverso attività di apprendimento formale o non formale; **sensibilizzare** in merito al contesto europeo, ai valori comuni dell'Unione, ai principi di unità e diversità e all'eredità sociale, culturale e storica.

## INCLUSIONE

I Programmi **Erasmus+ e Corpo Europeo di Solidarietà hanno un ruolo chiave** per sviluppare in Europa società più inclusive e coese, capaci di crescere nella diversità.

Erasmus+ promuove le **pari opportunità** e la **parità di accesso**, l'**inclusione**, la **diversità** e l'**equità** in tutte le sue azioni.



#ScuolaErasmus

## INNOVAZIONE DIGITALE

[Link](#)

Il **piano d'azione per l'istruzione digitale (2021-2027)** delinea la visione della Commissione europea per un'istruzione digitale di alta qualità, inclusiva e accessibile nel nostro continente. Il piano intende **rafforzare la cooperazione a livello europeo** per accompagnare l'**adeguamento dei sistemi di istruzione e formazione nell'era digitale**.

## SOSTENIBILITA'

[Link](#)

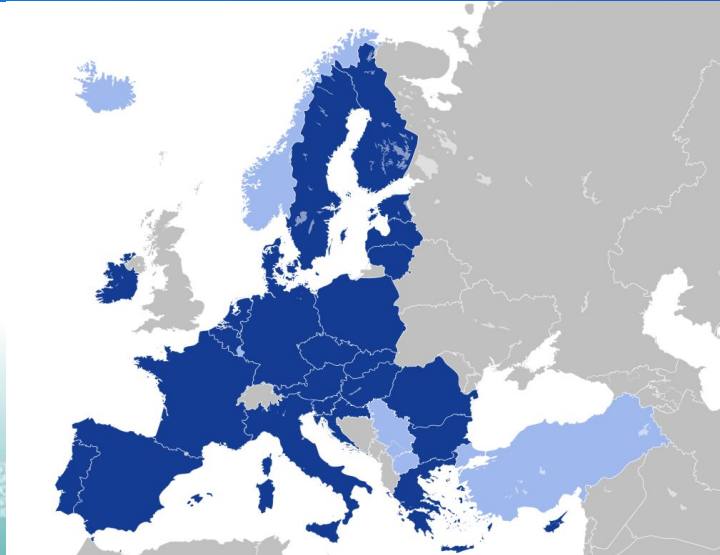
L'ambiente e l'azione per il clima sono priorità chiave per l'UE. La comunicazione "**Il Green Deal europeo**" è la nuova strategia europea per la crescita e riconosce la centralità del ruolo svolto da scuole, istituti di formazione e università per intavolare con gli alunni, i genitori e la comunità in generale un dialogo sui cambiamenti necessari per il successo della transizione verso la neutralità climatica entro il 2050.



#ScuolaErasmus

*Il Programma Erasmus+ **non prevede candidature a livello individuale**: per partecipare è necessario che l'organizzazione di appartenenza abbia un progetto attivo, approvato dalle Agenzie nazionali Erasmus+ o dalla Commissione europea attraverso l'Agenzia esecutiva EACEA.*

## PAESI ASSOCIATI AL PROGRAMMA



Paesi extra UE aderenti al Programma

Repubblica di Macedonia del Nord, Serbia,  
Islanda, Liechtenstein, Norvegia, Turchia



Finanziato  
dall'Unione europea

# Azione chiave 1 – Mobilità individuale



#ScuolaErasmus

## Come partecipare?

**ACCREDITAMENTO KA120**  
**19 ottobre 2023**

Presentare un Piano Erasmus+  
che definisca la strategia a lungo  
termine della scuola o del  
consorzio

**CALL**  
**KA121 : 23 FEBBRAIO 2023**

**Sei  
Accreditato?**

**SI** ➔ Richiesta di budget (KA121)

**NO** ➔ Candidatura per Progetto di  
mobilità di breve termine  
(KA122)

**Inoltre (senza candidatura):**

- *Partecipare come membro di un Consorzio Accreditato*
- *Ospitare staff e discenti stranieri*

[LINK](#)



#ScuolaErasmus

# KA1: tipologie mobilità

K

## **mobilità staff**

job shadowing, corsi di formazione, attività di insegnamento

A

## **mobilità alunni**

mobilità di gruppo, mobilità individuale breve e lunga durata

1

## **Altre opzioni**

invitare esperti, visite preparatorie, ospitare docenti e tirocinanti





#ScuolaErasmus

**Mobilità di gruppo per alunni: da 2 a 30 giorni**, almeno due alunni della stessa scuola per gruppo - Alunni di almeno due scuole di paesi aderenti al Programma

Il gruppo deve essere accompagnato per l'intera durata dell'attività.

**Mobilità individuale di breve termine da 10 a 29 giorni** - studiare in una scuola partner oppure svolgere un tirocinio presso un'altra organizzazione pertinente, sulla base di un programma di apprendimento definito dalla scuola.

**Mobilità individuale di lungo termine da un mese a un anno** - studiare in una scuola partner oppure svolgere un tirocinio presso un'altra organizzazione pertinente, sulla base di un programma di apprendimento individuale

### **Mobilità blended**

Tutte le attività di mobilità degli alunni possono essere alternate con attività virtuali.

# Principi di qualità Erasmus+



#ScuolaErasmus

Inclusione  
Digitale  
Sostenibilità

Buona  
gestione  
Titolarità e  
Condivisione

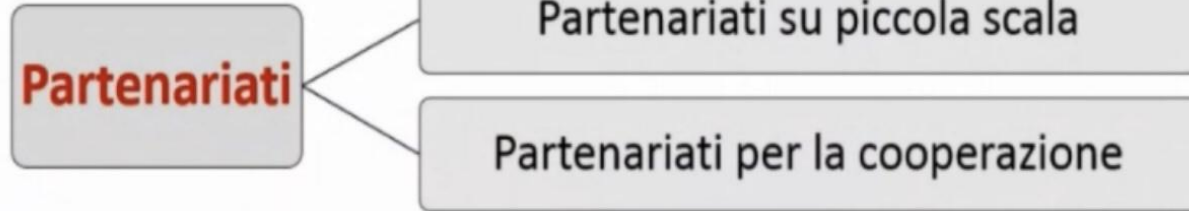
Qualità e  
Supporto ai  
partecipanti



# KA2: Come partecipare?

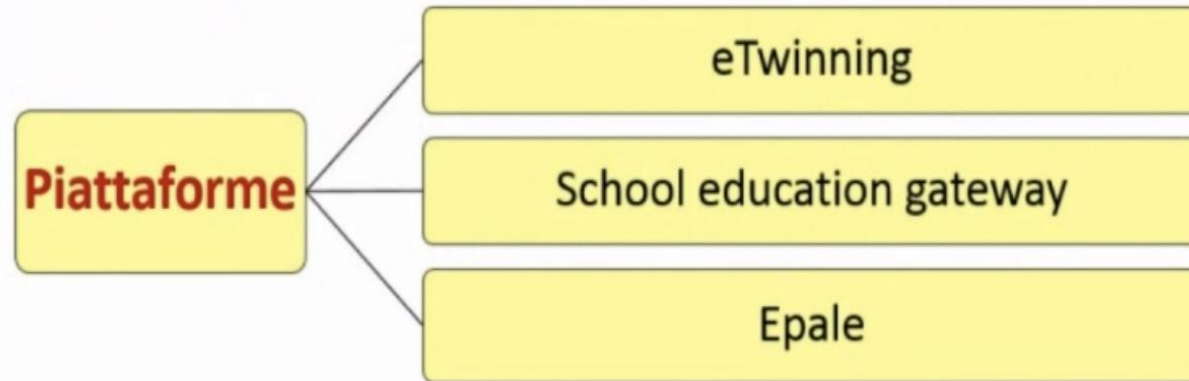


#ScuolaErasmus



[LINK](#) 22 MARZO

[LINK](#) 22 MARZO



**ESEP**



#ScuolaErasmus

## Priorità

### Orizzontali

- Inclusione e diversità
- Transizione digitale
- Sostenibilità ambientale e cambiamento climatico
- Partecipazione alla vita democratica

### Settoriali

I Partenariati devono rispondere ad almeno una priorità orizzontale e/o almeno una priorità del settore Istruzione scolastica.

**Priorità Settoriali:  
SCUOLA**





#ScuolaErasmus



Erasmus+

# Projects Platform

**Esempi di buone pratiche:**

<https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/projects/>

Scrivere la candidatura in modo RAZIONALE, leggendo BENE le domande, e le indicazioni specifiche sotto ogni domanda. Coprire TUTTI i punti richiesti.



**WEBFORM**



**INDIRE**  
ISTITUTO NAZIONALE  
SOLICITAZIONE  
PROVAZIONE  
RICERCA EDUCATIVA



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*



Finanziato  
dall'Unione europea

# AZIONE CHIAVE 1

## Mobilità per lo staff e gli alunni

**Accreditamento  
(KA120) e richiesta di  
finanziamento (KA121)**  
delle scuole accreditate

**Progetti di mobilità di  
breve periodo  
(KA122)**



#ScuolaErasmus

- L'Accreditamento una volta ottenuto è **valido per tutta la durata del Programma** (fino al 2027)
- Per presentare Progetti KA1 Progetti di mobilità di breve periodo e progetti di partenariato KA2 **non è necessario l'Accreditamento**



Documenti strategici: facoltativi, da motivare nell'Erasmus Plan  
(PTOF, RAV, Piano di Miglioramento, Rendicontazione sociale...)

### Background: Chi sei? Perché ti stai candidando?

Erasmus Plan



**Obiettivi:** cosa vuoi raggiungere?



**Attività:** come lo raggiungerai?



**Gestione:** come garantirai gli STANDARD DI QUALITA'?  
Come hai intenzione di lavorare? Che risorse hai intenzione di investire?



Erasmus+



ISTITUTO  
NAZIONALE  
SOLMINISTRAZIONE  
INDICAZIONE  
RICERCA EDUCATIVA



Ministero dell'Istruzione e del Merito



Finanziato  
dall'Unione europea

# Standard di Qualità per l'attuazione delle mobilità



#ScuolaErasmus

## Principi di base

Inclusione, ambiente, Strumenti digitali, membri attivi della rete di scuole europee

## Buona gestione

Mantenere titolarità, responsabilità e trasparenza, integrare le attività e i risultati, rispettare gli adempimenti formali.  
CONSORZI: assegnazione compiti e fondi, collaborazione e coinvolgimento membri, condividere competenze e risorse

## Servizi di qualità e sostegno ai partecipanti

Organizzazione pratica di qualità; Sicurezza; Selezione trasparente; Preparazione, monitoraggio e sostegno ai partecipanti adeguata; Definizione, valutazione e riconoscimento degli apprendimenti

## Condivisione dei risultati

- Disseminazione all'interno e all'esterno; visibilità dei Fondi EU



# LA VALUTAZIONE QUALITATIVA DEI PROGETTI



#ScuolaErasmus

## RELEVANCE

Rispetto agli obiettivi del Programma e rispetto alle necessità. Cooperazione a livello europeo. **Newcomers** e minori opportunità. Si applica il principio di **proporzionalità**.

## PROGETTAZIONE IMPLEMENTAZIONE

**Scansione** delle attività chiara e realistica. **Coerenza** tra bisogni/obiettivi/target/risultati attesi, le attività e le mobilità. Dettagliare le **attività** strettamente legate agli obiettivi progettuali. **Budget** realistico. **Tematiche trasversali** del Programma: pratiche. Green - apprendimento digitale.

## IMPATTO

Mettere a sistema e condivisione/disseminazione/sostenibilità • KA1: valutazione risultati progetto.

Oltre alla **mobilità fisica**, tutte le attività di mobilità dello staff possono essere alternate (blended) con **attività virtuali**. La durata minima e massima specificata sopra si riferisce alla mobilità fisica.

## Attività possibili e opportunità

- **Invitare esperti** ovvero formatori insegnanti, esperti politici o altri professionisti qualificati che possono aiutare a migliorare l'insegnamento, la formazione e l'apprendimento nell'organizzazione ospitante. Devono provenire da uno dei Paesi aderenti al Programma (*Durata da 2 a 60 giorni*)
- **Ospitare insegnanti ed educatori in formazione** che vogliono svolgere un periodo di tirocinio all'estero. L'istituto ospitante riceve 100€ ad ospite per la realizzazione dell'attività, mentre il partecipante riceverà il contributo per il viaggio e il soggiorno dalla sua Organizzazione di invio. (*Durata da 10 a 365 giorni*)
- **Visite preparatorie** presso gli istituti che ospiteranno le mobilità (Job-shadowing -durata da 2 a 60 giorni), attività di insegnamento e mobilità degli alunni) per migliorare l'inclusività e la qualità delle attività di mobilità.
- **Partecipazione a Corsi strutturati** ed eventi di formazione in un Paese aderente al Programma (*Durata da 2 a 30 giorni*).



#ScuolaErasmus



#ScuolaErasmus

## AZIONE CHIAVE 1 - KA122-SCH

### Progetti di breve durata per la mobilità degli studenti e dello staff

**Short-term projects for mobility of learners and staff in school education (KA122-SCH)**

This action supports schools and other organisations active in the field of school education that want to organise learning mobility activities for school pupils and staff.

Deadline for Submission : **23-02-2023 12:00:00**

**(Brussels time)**

Remaining days :

Apply



più semplici da gestire per durata e budget. Sono una soluzione ideale per le scuole che non si sono mai cimentate nella progettazione europea o per una partecipazione occasionale

**Call 2023**

**Scadenza**



## KA122 -SCH

- non si possono candidare le scuole Accreditate e i coordinatori di Consorzi
- durata da 6 a 18 mesi con inizio progetto tra il 1<sup>^</sup> giugno e il 31 dicembre dell'anno di approvazione
- massimo 30 mobilità (le visite preparatorie e i docenti accompagnatori degli alunni sono esclusi dal conteggio delle mobilità)
- priorità ai newcomers
- si possono presentare max tre progetti in 5 anni

**N.B. Non sono previste visite preparatorie per i corsi di formazione strutturati**

### Attività previste

- visite preparatorie (max 3 persone per visita)
- job shadowing (affiancamento)
- corsi strutturati
- mobilità individuale e di gruppo degli alunni a breve e lungo termine
- invitare esperti
- ospitare docenti in formazione

### IL BUDGET

#### Costi unitari

- Supporto Organizzativo
- Viaggio
- Supporto Individuale
- Costo del Corso
- Supporto Linguistico
- Visite preparatorie
- supporto all'inclusione per le organizzazioni

#### Costi reali

- supporto all'inclusione per i partecipanti
- costi eccezionali

## Prima di iniziare ...



#ScuolaErasmus

### Creare un account EU LOGIN (s non già in possesso)

Prima di poter compilare le domande, il richiedente deve disporre di un EU login. Il servizio di autenticazione dell'accesso dell'UE è un punto unico per l'autenticazione degli utenti per un'ampia gamma di sistemi di informazione della Commissione. È il primo passo prima di registrarsi come organizzazione o individuo nella Piattaforma ORS (sistema di registrazione dell'organizzazione).

I nuovi account EU Login possono essere creati

tramite il seguente sito web:

<https://webgate.ec.europa.eu/cas/eim/external/register.cg>

### Create an account

[Help for external users](#)

First name

Last name

E-mail

Confirm e-mail

E-mail language

English (en)



By checking this box, you acknowledge that you have read and understood the [privacy statement](#)

Create an account

Cancel

Prima di iniziare ...



#ScuolaErasmus

## Sei in possesso dell' OID?

L'**OID** (Organisation ID) è un codice identificativo univoco che dovrà essere utilizzato per ogni candidatura relativa ad azioni decentrate che il Vs. Istituto intenderà presentare. E' numero composto da una lettera e numeri es. E15203042 (sostituisce il PIC NUMBER- Personal Identification Code). L'**OID** consente all'Organizzazione di compilare i moduli di domanda in modo semplice (ovvero inserendo l'ID dell'Organizzazione nel modulo, verranno automaticamente visualizzate tutte le informazioni fornite in fase di registrazione).

**In fase di registrazione verrà richiesta la compilazione della scheda "legal entity" (a seconda della tipologia dell'Ente) e modello di identificazione finanziaria dell'Istituto**

Visualizzando questo modulo, l'utente autorizza il trattamento dei dati personali da parte della Commissione europea e dei suoi contatti e collaboratori.

Se preferisci di compilare il modulo in STAMPATTO, MAI SCALARE LA CARATTERISTICA

COORDINATE BANCARIE ①	
INTERESTAZIONE DEL CONTO BANCARIO ②	
IBAN/NUMERO DI CONTO ③	
VALUTA	
CODICE BIC/SWIFT	CODICE DELL'AGENZIA ④
NOME DELLA BANCA	
INDIRIZZO DELL'AGENZIA	
VIA & NUMERO CIVICO	
COMUNE/CITTA	CODICE POSTALE
STATO	

DATI DEL TITOLARE DEL CONTO	
COME DICHIARATO ALLA BANCA	
TITOLARE DEL CONTO	
VIA & NUMERO CIVICO	
COMUNE/CITTA	CODICE POSTALE
STATO	
OSSERVAZIONE:	

TIMBRO DELLA BANCA E FIRMA DEL RAPPRESENTANTE DELLA BANCA ⑤	DATA (obbligatoria)
	FIRMA DEL TITOLARE DEL CONTO (obbligatoria)

① Indicare i dati della banca di destinazione finale e non quelli della banca intermedia.  
② Non riguarda il tipo di conto. Generalmente l'indicazione è il nome del titolare del conto. Tuttavia, il titolare del conto può aver scelto di dare al suo conto bancario un'identificazione diversa.  
③ Reportare il codice IBAN (International Bank Account Number), se esiste nello Stato in cui ha sede la banca.  
④ Reportare solo per gli Stati Uniti (ABA code), l'Australia/Numero Conto (BSB code) e il Canada (Transit code). Non pertinente per gli altri Stati.  
⑤



#ScuolaErasmus

## AZIONE CHIAVE 2

*Cooperazione tra  
organizzazioni e istituzioni*



### KA210 - Partenariati su piccola scala

Call 2023

2 scadenze

Round I - 22 marzo 2023 ore 12 (Bruxelles time)

Round II - 4 ottobre ore 12 (Bruxelles time)



### KA220 - Partenariati di cooperazione

Call 2023

scadenza - 22 marzo 2023 ore 12 (Bruxelles time)

**La mobilità (degli alunni e dello staff) non è una priorità di questo tipo di progetti ma dell'Azione Chiave 1**

## **PARTENARIATI SU PICCOLA SCALA - KA210-SCH**

progetti di breve durata, di semplice gestione, per iniziare una prima collaborazione europea e per favorire le scuole ed organizzazioni nuove al Programma

### **Obiettivi dell'azione**

- favorire la partecipazione di newcomers e organizzazioni con limitata capacità operativa
- supportare l'inclusione di gruppi target con minori opportunità
- sostenere la cittadinanza europea attiva e la dimensione europea
- scambiare pratiche e apprendere tra pari per sostenere lo sviluppo, il trasferimento e/o l'attuazione di metodologie didattiche
- combinare attività transnazionali e nazionali, mantenendo una dimensione europea



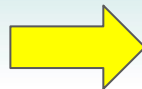


#ScuolaErasmus

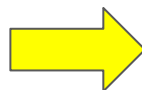
## Il partenariato: composizione

- ❖ Qualsiasi tipologia di organizzazione attiva nel settore Scuola
- ❖ minimo di 2 organizzazioni di 2 Paesi aderenti al Programma. Non c'è un numero max di partecipanti  
ovvero:
  - ❖ Stati membri della UE
  - ❖ Norvegia, Islanda, Lichtenstein, Turchia, Serbia, Rep. of North Macedonia (Paesi non UE ma aderenti al Programma)

**Attenzione!**   
**UK = Paese Terzo non aderente al Programma**



**durata del progetto: da 6 a 24 mesi**  
**Budget: due importi forfettari (lump sum) 30.000 euro o 60.000 euro da indicare in fase di candidatura. Il coordinatore riceverà l'intero importo che ripartirà tra i partner così come indicato nella webform**



**Round 1:** inizio tra il 1° settembre e il 31 dicembre dello stesso anno  
**Round 2:** inizio tra il 1° gennaio e il 31 agosto dell'anno successivo.



**Sedi degli incontri o eventi:**

- sede dei Paesi partner
- sede delle istituzioni europee (da giustificare)



#ScuolaErasmus

### **IDEAZIONE:**

analisi dei bisogni comuni – corrispondenza con le tematiche dell'azione e del Programma – ricerca partner ad hoc

### **PIANIFICAZIONE:**

obiettivi comuni da raggiungere – risultati comuni da realizzare

## **LE FASI DELLA PROGETTAZIONE**

### **IMPLEMENTAZIONE:**

attività di varia tipologia volte al raggiungimento degli obiettivi comuni

**MONITORAGGIO E VALUTAZIONE:** analisi del percorso implementato  
attività strutturate di monitoraggio e valutazione.

**CONCLUSIONE DEL PROGETTO:** risultati implementati

**IMPATTO:** dei risultati sulle organizzazioni coinvolte, sul territorio dei partner e oltre

**DISSEMINAZIONE E VALORIZZAZIONE:** far conoscere e condividere i risultati

**SOSTENIBILITA':** utilizzo dei risultati dopo la conclusione del progetto

## CRITERI DI VALUTAZIONE KA210

**Pertinenza del Progetto** max 30 punti

**Qualità dell'elaborazione ed attuazione del progetto** max 30 punti

**Qualità del partenariato e degli accordi di cooperazione** max 20 punti

**Impatto** max 20 punti



#ScuolaErasmus

**Per essere presi in considerazione le proposte devono raggiungere almeno 60 punti** - per ogni criterio occorre raggiungere almeno la metà del punteggio

**Importanza di un partenariato di qualità nei KA2**

- Newcomers
- Scelta dei partner adeguati al raggiungimento degli obiettivi
- Partenariato bilanciato e adeguato



#ScuolaErasmus

## **PARTENARIATI DI COOPERAZIONE - KA220-SCH**

**progetti su ampia scala, con focus sull'innovazione e sullo scambio di buone pratiche che devono produrre risultati trasferibili, condivisibili, promuovendo la collaborazione tra settori**

### **Obiettivi dell'azione:**

- **Aumentare la qualità delle attività delle organizzazioni coinvolte**
- **Sviluppare la capacità di lavorare a livello transnazionale e intersettoriale**
- **Affrontare esigenze e priorità comuni nel proprio settore di riferimento**
- **Consentire il cambiamento (individuale, organizzativo o settoriale) portando a nuovi approcci, in proporzione al contesto di ciascuna organizzazione**

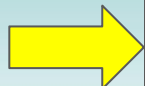


#ScuolaE

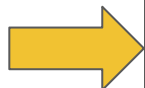
## BUDGET

Tre importi forfettari predefiniti da scegliere in fase di candidatura, in base agli obiettivi da raggiungere, alle attività da intraprendere e ai risultati da ottenere.

Le attività del progetto devono essere suddivise in unità di progetto (work package), ovvero un insieme di attività che contribuiscono al conseguimento di obiettivi specifici comuni. Le Unità di progetto max 5



120.000 euro  
250.000 euro  
400.000 euro



Il coordinatore del progetto riceverà e gestirà l'importo ricevuto e lo trasferirà ai partner (accordi finanziari)

Per ottenere il finanziamento, i Partenariati devono rispondere **ad almeno una priorità orizzontale e/o almeno una priorità del settore Istruzione scolastica**

## Il partenariato: composizione



#ScuolaErasmus

- ❖ **Qualsiasi tipologia di organizzazione attiva nel settore Scuola **minimo 3 organizzazioni di 3 Paesi diversi aderenti al Programma (no max)****
- ❖ **Partner di Paesi non aderenti al Programma:** solo se apportano valore aggiunto al progetto e comunque non in qualità di coordinatore
- ❖ **Partner associati:** non ricevono fondi e per la gestione contrattuale non sono considerati partner, ma contribuiscono alla realizzazione del progetto

- **Paesi terzi (eccezione ammissibile solo nei KA220)**

**durata del progetto: da 12 a 36 Mesi**

**Sedi degli incontri o eventi:**

- **sedi dei Paesi partner**
- **Sedi delle Istituzioni europee (se giustificato)**
- **altri Paesi del Programma/Terzi: per attività di disseminazione in conferenze (se giustificato)**



Erasmus+

IND  
IRE  
ISTITUTO  
NAZIONALE  
DOCUMENTAZIONE  
INNOVAZIONE  
RICERCA EDUCATIVA



Ministero dell'Istruzione e del Merito



Finanziato  
dall'Unione europea

## CRITERI DI VALUTAZIONE KA220

**Pertinenza del Progetto** max 25 punti

**Qualità dell'elaborazione ed attuazione del progetto** max 30 punti

**Qualità del partenariato e degli accordi di cooperazione** max 20 punti

**Impatto** max 25 punti



#ScuolaErasmus

**Per essere presi in considerazione le proposte devono raggiungere almeno 60 punti - per ogni criterio occorre raggiungere almeno la metà del punteggio**





#ScuolaErasmus

## Contatti Agenzia Erasmus+ Indire:

[www.erasmusplus.it](http://www.erasmusplus.it)

Helpdesk telefonico: 055 2380389 - 055 2380436  
(martedì e venerdì 10.30-12.30, mercoledì  
14.00-16.00)

### e-mail:

KA1

[mobilitascuola@indire.it](mailto:mobilitascuola@indire.it)

[accreditamentoscuola@indire.it](mailto:accreditamentoscuola@indire.it)

KA2

[partenariatiscuola@indire.it](mailto:partenariatiscuola@indire.it)

Partenariati di cooperazione

[partenariatistrategici@indire.it](mailto:partenariatistrategici@indire.it)



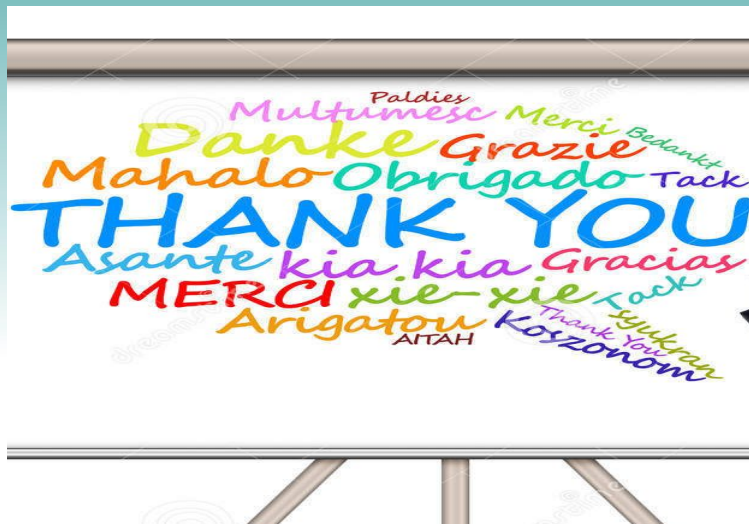
**INDIRE**  
ISTITUTO NAZIONALE  
DOCUMENTAZIONE  
INNOVAZIONE  
RICERCA EDUCATIVA



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*







#ScuolaErasmus

Annalisa di Pierro - e-mail: [annalisa.dipierro@gmail.com](mailto:annalisa.dipierro@gmail.com)

Marcella Biserni - e-mail: [marcella.biserni@liviprato.edu.it](mailto:marcella.biserni@liviprato.edu.it)

Nadia Buti - e-mail: [nadia.but@gmail.com](mailto:nadia.but@gmail.com)

<https://www.erasmusplus.it/scuola/ambasciatori-erasmus-scuola/>

Λ